



Serveng-Civilsan S.A. Empresas Associadas de Engenharia

CNPJ/MF nº 48.540.421/0001-31

Relatório da Administração

Senhores acionistas

A Administração da Serveng-Civilsan S.A. Empresas Associadas de Engenharia (Serveng ou Companhia) submete à apreciação dos acionistas e ao público em geral, o Relatório de Administração, acompanhado pelas Demonstrações Financeiras e o respectivo Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2010. Os valores monetários, exceto quando indicado o contrário, estão expressos em milhares de reais.

Apresentação

A Serveng atua como uma companhia de capital nacional fechado, atuando principalmente no segmento de construção pesada, destacando-se principalmente: (i) Construção Civil – segmentos de construção pesada, terraplenagem, pavimentação e imobiliária; (ii) Mineração – produção e comercialização de pedras britadas, massa asfáltica, artefatos de concreto e outros minerais; (iii) Dragagem; e (iv) Concessão de Serviços Públicos – principalmente na administração e exploração de rodovias e geração de energia, incluindo energia eólica.

Os principais investimentos mantidos pela Companhia em empresas controladas integralmente ou em conjunto são: (i) Corumbá Concessões S.A. – concessão de serviços públicos na geração de energia; (ii) Santa Cruz Rodovias S.A. – concessão de serviços públicos na exploração de rodovias; (iii) União dos Ventos Geradora Eólica S.A. – concessão de serviços públicos na geração de energia eólica; (iv) Ventos Potiguares Geradora de Energia S.A. – concessão de serviços públicos na geração de energia eólica; e (v) Dragaport Engenharia Ltda. – serviços de dragagem.

Entre os diversos projetos executados no decorrer de 2010 pela Companhia, individualmente ou em parceria com empresas consorciadas, destacaram-se: (i) **Implantação do Complexo Anhanguera, SP** – inaugurado em 2010, compreendeu a implantação de vias marginais e faixas adicionais, incluindo 8 obras de arte especiais entre os km 13 e km 19; (ii) **Jacu Pêssego – Lote 1, SP** – inaugurado em 2010 compreendeu a duplicação da Avenida Papa João XXIII em Mauá até a interseção com o Rodoanel Mário Covas, compreendendo também a ligação da Avenida Jacu Pêssego, em São Paulo, com a Avenida dos Estados; (iii) **Obra Rodoanel – Lote 4 – Sul, SP** – inaugurado em 2010, este projeto compreendeu a construção do Trecho Sul do Rodoanel Mário Covas entre a BR116 Régis Bittencourt e o acesso à Avenida Papa João XXIII no município de Mauá; (iv) **Transposição do Rio São Francisco – Lotes 1, 2 e 7, PE** – consiste na execução de obras civis, instalação e montagem de equipamentos mecânicos e elétricos para implantação dos Lotes 1 e 2 da 1ª etapa do Projeto de Integração do Rio São Francisco com Bacias Hidrográficas do Nordeste Setentrional; (v) **Porto de Itajaí, SC** – obras de recuperação dos Berços I, II e III; (vi) **Estações de Tratamentos de Esgoto Guarulhos, SP** – implantação de sistemas de tratamento de esgotos nos distritos de Bonsucesso e São João, em Guarulhos; e (vii) **Rodovia DF 085** – obras de adequação viária da Rodovia DF 085 localizada no Distrito Federal entre o início da rodovia e o km 13.

A Companhia visando aumentar e expandir sua área de atuação irá, a partir de 2010, participar com maior empenho de licitações de novas concessões e Parcerias Público-Privadas, conquistando novos clientes públicos e privados.

Ambiente econômico

O ano de 2010 foi marcado pelo significativo crescimento da economia brasileira, que apresentou uma expansão de 7,5% no PIB em 2010 (recuo do PIB de 0,6% em 2009), estando situada no rol das economias que apresentaram as maiores taxas de crescimento econômico.

A melhora do PIB em 2010 fez a taxa de desemprego cair para apenas 6,7% e, o investimento em capacidade da indústria, medido pela formação bruta de capital fixo, aumentou 21,8%.

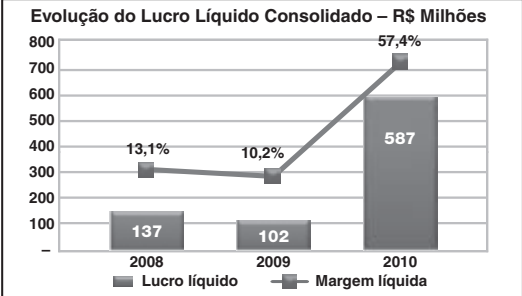
A variação do PIB do Setor de Construção, principal segmento que atuamos, foi de 11,7% em 2010, refletindo-se na melhora dos nossos principais indicadores de desempenho econômico-financeiros, como pode ser observada no decorrer deste relatório.

Desempenho econômico-financeiro

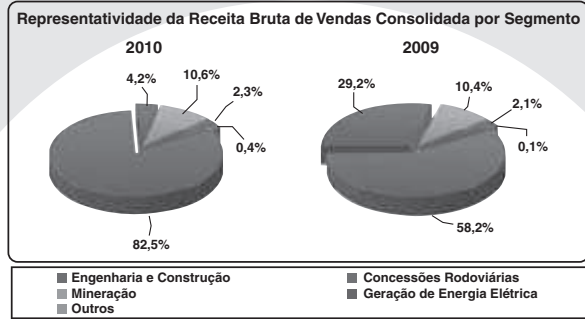
A Companhia obteve em 2010 um Lucro Líquido Consolidado de R\$ 586.698 (R\$ 102.175 em 2009), representando aumento de 474,2% em relação ao ano anterior, impactando positivamente no retorno sobre o patrimônio líquido, que atingiu 42,6% (retorno de 8,6% em 2009).

O Lucro Líquido Consolidado de 2010 foi impactado positivamente pelos seguintes fatores: (i) Lucro Bruto de R\$ 226.607, representando uma contribuição de 24,2% sobre a receita líquida de vendas; (ii) Receita oriunda da mensuração de determinados ativos ao valor justo na rubrica “Outras receitas operacionais” totalizando R\$ 576.812; e (iii) Contrabalaneando esses aumentos, houve incremento de 145,6% nas despesas com imposto de renda e contribuição social, totalizando R\$ 142.842 (R\$ 58.171 em 2009).

O EBITDA Consolidado, o qual não considera o ganho com valor justo de determinados ativos, totalizou R\$ 136.139 em 2010, representando 14,5% da receita operacional líquida.



Na formação da receita operacional bruta consolidada obtida pela Companhia em 2010 no montante de R\$ 1.022.463 (R\$ 993.484 em 2009), ressalta-se o seguinte: (i) Crescimento de 46,0% na Receita de Engenharia e Construção, que passou de R\$ 577.849 em 2009 para R\$ 843.619 em 2010; (ii) Crescimento de 4,9% na Receita de Mineração, que passou de R\$ 102.880 em 2009 para R\$ 107.961 em 2010, com a comercialização de aproximadamente 2.142.000 toneladas de britas (2.558.000 em 2009), 320.000 toneladas de massa asfáltica em 2010 (237.000 em 2009) e 112.000 toneladas de concreto em 2010 (38.000 toneladas em 2009).



A tabela a seguir demonstra de forma resumida os principais números de 2010 e sua evolução em comparação ao exercício anterior.

| Evolução da Receita Bruta de Vendas Consolidada por Segmento de Negócio | | | | | |
|---|-----------|-------|---------|-------|--------|
| Segmento de negócio | em 2010 | | em 2009 | | ΔH% |
| | R\$ Mil | AV% | R\$ Mil | AV% | |
| Engenharia e Construção | 843.619 | 82,5 | 577.849 | 58,2 | 46,0 |
| Mineração | 107.961 | 10,6 | 102.880 | 10,4 | 4,9 |
| Concessão de Rodovias e Ponte | 42.553 | 4,2 | 290.461 | 29,2 | (85,3) |
| Geração de Energia Elétrica | 23.017 | 2,3 | 20.850 | 2,1 | 10,4 |
| Outros | 5.313 | 0,4 | 1.444 | 0,1 | 267,9 |
| | 1.022.463 | 100,0 | 993.484 | 100,0 | 2,9 |

Em relação ao desempenho econômico-financeiro da Controladora, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 112.729, representando 12,9% da receita operacional líquida (R\$ 46.391 em 2009).

Recursos humanos

A Companhia encerrou o ano de 2010 com 2.552 colaboradores (3.649 colaboradores em 2009).

Perspectivas

O Brasil iniciou em 2010, o maior ciclo de grandes obras de infra-estrutura dos últimos 30 anos. Nos próximos 5 anos deverão ser investidos mais de R\$ 800 bilhões de reais de recursos públicos e privados. Os maiores impulsionadores desses investimentos serão sem dúvida a Copa do Mundo de 2014 e as Olimpíadas de 2016. A Serveng vem se preparando para fazer parte deste desenvolvimento, quebrando paradigmas e buscando oportunidades de novos negócios nos mais diversos setores da infra-estrutura brasileira. Neste sentido, nossas estratégias estão direcionadas para crescer participação em nossos principais segmentos de atuação, principalmente nos segmentos de transportes (rodovias, ferrovias, metrô e portos), saneamento básico, energia e mineração, bem como expandir nossa presença em diferentes regiões do País.

Segmento Engenharia

Devido a representatividade e grandeza dos projetos e para capturar maior participação de mercado, a estratégia da Serveng é potencializar a sua capacidade instalada, investindo em tecnologia e pessoas, bem como atuar de forma conjunta com parceiros que atendam critérios de complementaridade de serviços e de competências específicas.

Segmento Mineração

A Serveng já é uma das maiores empresas do País na comercialização de agregados e tem como estratégia manter seu crescimento por meio de implantação de novas unidades e conquista de novos mercados.

Segmento Energia

Por meio de sua área de Novos Negócios, a Serveng está envolvida no desenvolvimento de novos projetos de geração de energia. A estratégia da Serveng é aumentar significativamente sua capacidade de geração, e assim tornar-se um participante de destaque no setor. Neste sentido iremos atuar principalmente em projetos de geração de energia eólica.

A Administração da Companhia acredita que a estabilidade econômica brasileira no médio e longo prazo contribuirá para um ciclo virtuoso de crescimento, permitindo a ampliação dos nossos negócios no mercado interno, com solidez e aprimoramento de nossa tecnologia na prestação de serviços e comercialização de produtos.

Agradecimentos

Agradecemos aos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais entidades envolvidas em nossos negócios, e em especial aos nossos colaboradores pela dedicação e esforço empreendidos, sem os quais não conseguiríamos obter os resultados apresentados.

São Paulo, abril de 2011

Pelerson Soares Penido – Diretor Presidente

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2010 e 2009 (Em milhares de Reais)

| Ativo | Nota | Consolidado | | | Controladora | | | Passivo | Nota | Consolidado | | | Controladora | | |
|---|------|-------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|---|------|-------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|
| | | 2010 | 2009 | 01/01/09 | 2010 | 2009 | 01/01/09 | | | 2010 | 2009 | 01/01/09 | 2010 | 2009 | 01/01/09 |
| Circulante | | | | | | | | Circulante | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | 141.983 | 165.895 | 191.854 | 124.444 | 66.019 | 18.081 | Fornecedores e subempreiteiros | | 36.693 | 54.303 | 42.621 | 25.076 | 14.795 | 15.484 |
| Contas a receber de clientes | 7 | 139.385 | 147.298 | 139.362 | 130.905 | 126.039 | 159.401 | Debêntures, financiamentos e outros | 17 | 11.569 | 36.201 | 302.914 | 4.791 | – | – |
| Participações em consórcios | 8 | – | – | – | 10.829 | 4.977 | 5.433 | Impostos e contribuições a recolher | 19 | 23.310 | 32.227 | 33.469 | 20.036 | 21.015 | 22.516 |
| Estoques | 9 | 12.058 | 9.674 | 7.615 | 10.321 | 7.398 | 7.615 | Salários e férias a pagar | | 15.941 | 10.246 | 16.868 | 10.968 | 8.217 | 9.262 |
| Precatórios a receber | 10 | – | 45.879 | 44.529 | – | 45.879 | 44.529 | Dividendos a pagar | | 8.774 | 3.774 | 5.298 | 8.774 | 3.774 | 5.298 |
| Impostos a recuperar | | 8.855 | 7.766 | 13.027 | 4.189 | 2.160 | 4.790 | Imposto de renda e contribuição social | | – | 3.061 | 3.003 | – | 2.789 | – |
| Partes relacionadas | 18 | 1.000 | 4.315 | 12.321 | 1.000 | 4.574 | 133 | Provisão para manutenção relativos a concessões | | 17.782 | 16.786 | 16.884 | – | – | – |
| Pagamentos antecipados relativos à concessões | 12 | – | 2.327 | 5.669 | – | – | – | Outras contas a pagar | | 30.414 | 30.091 | 23.468 | 7.971 | 12.275 | 3.588 |
| Despesas antecipadas | | 1.394 | 3.529 | 321 | 1.181 | 2.319 | – | | | 144.483 | 186.689 | 444.525 | 77.616 | 62.865 | 56.148 |
| Outras contas a receber | | 8.440 | 3.303 | 18.115 | 6.485 | 1.785 | 3.614 | Não circulante | | | | | | | |
| | | 313.115 | 389.986 | 432.813 | 289.354 | 261.150 | 243.596 | Debêntures, financiamentos e outros | 17 | 54.806 | 186.093 | 375.645 | 14.453 | – | – |
| Não circulante | | | | | | | | Impostos e contribuições sociais a recolher | 19 | 20.970 | 22.364 | 89.198 | 20.229 | 21.698 | 33.109 |
| Realizável a longo prazo | | | | | | | | Partes relacionadas | 18 | – | 5.300 | 12.913 | 5.000 | 5.300 | 1.483 |
| Precatórios a receber | 10 | 472.802 | 403.497 | 377.972 | 472.802 | 403.497 | 377.972 | Provisão para contingências | 20 | 12.663 | 14.288 | 13.894 | 11.777 | 12.064 | 12.268 |
| Imóveis a comercializar | | 3.905 | 2.688 | 2.211 | 1.755 | 1.755 | 2.008 | Passivo fiscal diferido | 11 | 385.826 | 299.704 | 359.143 | 385.826 | 281.071 | 280.778 |
| Ativo fiscal diferido | 11 | 14.666 | 29.922 | 81.813 | 14.666 | 15.110 | 29.930 | Imposto de renda e contribuição social a pagar | | – | 13.455 | – | – | – | – |
| Pagamentos antecipados relativos à concessões | 12 | – | 69.719 | 172.151 | – | – | – | Receita diferida | | 19.305 | 5.094 | 18.262 | 18.132 | 2.220 | 18.136 |
| Partes relacionadas | 18 | 9.482 | 12.522 | 43.796 | 47.677 | 53.717 | 51.247 | Outros passivos | 21 | 59.384 | 76.616 | 106.825 | 19.972 | 20.038 | 20.837 |
| Despesas antecipadas | 10 | – | 220 | 991 | – | – | – | | | 552.954 | 622.914 | 975.880 | 475.389 | 342.391 | 366.611 |
| Outros créditos | | 48.706 | 49.644 | 34.017 | 875 | 1.947 | 603 | Patrimônio líquido | 22 | | | | | | |
| | | 549.571 | 568.212 | 712.951 | 537.775 | 476.026 | 461.760 | Capital social | | 600.000 | 400.110 | 696.604 | 600.000 | 400.110 | 696.604 |
| Investimentos | 13 | 715.647 | 34 | 10.548 | 708.981 | 101.348 | 295.428 | Reservas de lucros | | 724.615 | 344.995 | 253.223 | 724.615 | 344.995 | 253.223 |
| Propriedade para investimentos | 14 | 15.284 | 3.161 | 2.891 | 15.284 | 3.161 | 2.891 | Ajuste de avaliação patrimonial | | 339.601 | 341.074 | 342.546 | 339.601 | 341.074 | 342.546 |
| Imobilizado | 15 | 719.905 | 708.638 | 737.017 | 628.059 | 601.218 | 594.130 | | | 1.664.216 | 1.086.179 | 1.292.373 | 1.664.216 | 1.086.179 | 1.292.373 |
| Intangível | 16 | 48.131 | 227.647 | 823.073 | 37.768 | 48.532 | 117.327 | Participações de acionistas não controladores | | – | 1.896 | 6.515 | – | – | – |
| | | 2.048.538 | 1.507.692 | 2.286.480 | 1.927.867 | 1.230.285 | 1.471.536 | | | 1.664.216 | 1.088.075 | 1.298.888 | 1.664.216 | 1.086.179 | 1.292.373 |
| | | 2.361.653 | 1.897.678 | 2.719.293 | 2.217.221 | 1.491.435 | 1.715.132 | | | 2.361.653 | 1.897.678 | 2.719.293 | 2.217.221 | 1.491.435 | 1.715.132 |

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2010 e 2009 (Em milhares de Reais)

| | Reserva de lucros | | | | Lucros acumulados | Total Controladora | Participação de acionistas não controladores | Total Consolidado |
|--|-------------------|---------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|--|-------------------|
| | Capital social | Reserva Legal | Reserva de retenção de lucros | Ajuste de avaliação patrimonial | | | | |
| Saldos em 1º de janeiro de 2009 | 696.604 | 34.061 | 219.162 | 342.546 | – | 1.292.373 | 6.515 | 1.298.888 |
| Redução do capital social decorrente de cisão parcial (Nota 2) | (296.494) | – | – | – | – | (296.494) | – | (296.494) |
| Transferência para lucros acumulados | – | – | (11.325) | – | 11.325 | – | – | – |
| Distribuição de dividendos | – | – | – | – | (11.325) | (11.325) | – | (11.325) |
| Realização do custo atribuído de ativos, líquido de tributos diferidos | – | – | – | (1.472) | 1.472 | – | – | – |
| Outras movimentações | – | – | – | – | – | – | (4.619) | (4.619) |
| Lucro líquido do exercício | – | – | – | – | 101.625 | 101.625 | – | 101.625 |
| Destinação do lucro líquido e lucros acumulados aprovada em AGO | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Reserva legal | – | 6.488 | – | – | (6.488) | – | – | – |
| Reserva de retenção de lucros | – | – | 123.263 | – | (123.263) | – | – | – |
| Saldos em 31 de dezembro de 2009 | 400.110 | 40.549 | 331.100 | 341.074 | (26.654) | 1.086.179 | 1.896 | 1.088.075 |
| Aumento de capital com reservas | 199.890 | (40.549) | (159.341) | – | – | – | – | – |
| Distribuição de dividendos (Nota 22.c) | – | – | (8.661) | – | – | (8.661) | – | (8.661) |
| Realização do custo atribuído de ativos, líquido de tributos diferidos | – | – | – | (1.473) | 1.473 | – | – | – |
| Outras movimentações | – | – | – | – | – | – | (1.896) | (1.896) |
| Lucro líquido do exercício | – | – | – | – | 586.698 | 586.698 | – | 586.698 |
| Proposta de destinação do lucro líquido e lucros acumulados à AGO | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Reserva legal | – | 28.076 | – | – | (28.076) | – | – | – |
| Reserva de retenção de lucros | – | – | 533.441 | – | (533.441) | – | – | – |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010 | 600.000 | 28.076 | 696.539 | 339.601 | – | 1.664.216 | – | 1.664.216 |

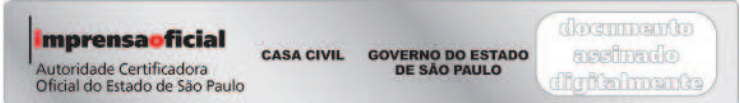
continua ...

COLEÇÃO APLAUSO

www.imprensaoficial.com.br/colecaoaplausos

Leia ou faça o download gratuito dos livros. Tudo grátis.

10 anos imprensaoficial



IMPRESA OFICIAL DO ESTADO SP
C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Autenticado por AR Imprensa Oficial, OU=Assinatura Tipo A1, OU=(em branco), OU=(em branco), OU=(em branco), CN=IMPRESA OFICIAL DO ESTADO SP, E=certificacao@imprensaoficial.com.br
A IMPRESA OFICIAL DO ESTADO SA garante a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente no portal www.imprensaoficial.com.br

... continuação

Os valores devidos ao Poder Concedente decorrentes da taxa de fiscalização de concessão são reconhecidos no resultado em função das contra-prestações devidas mensalmente. **q. Imposto de renda e contribuição social:** O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram, quando aplicável, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e quaisquer ajustes aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL, bem como diferenças temporárias entre a base tributária e contábil, mensurados à alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas se reverterem, baseando-se nas leis que foram decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos diferidos são classificados no balanço patrimonial como não-circulante. A despesa de imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sob a mesma entidade tributável. **r. Outros passivos circulantes e não circulantes:** São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos. **s. Capital social, reservas e dividendos:** O capital social está composto em sua totalidade por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado no final de cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. De acordo com o estatuto social, os dividendos são reconhecidos no passivo no exercício em que são propostos pela administração e aprovados pela Assembleia geral de acionistas. **t. Reconhecimento da receita: • Receita de vendas:** A receita bruta de vendas e serviços compreende o valor justo da contra-prestação recebida pela comercialização de produtos ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. Inicialmente a receita é apresentada pelo valor bruto, e, subsequentemente, deduzidas dos tributos incidentes sobre as vendas, abatimentos, devoluções e descontos comerciais, bem como das eliminações das vendas entre empresas relacionadas. A receita de serviços prestados relacionados aos contratos de construção é determinada por meio de medições dos trabalhos realizados, normalmente documentadas em planilhas de medições que substanciam o estágio de conclusão do serviço na data de encerramento das demonstrações financeiras. A receita do contrato de construção compreende o valor inicial acordado com o cliente, acrescido de variações decorrentes de solicitações adicionais, as reclamações e os pagamentos de incentivos contratuais, na condição em que seja provável que elas resultem em receitas e possam ser mensuradas de forma confiável. Na prática, a Companhia reconhece a receita dos contratos de construção baseada em relatório de medição previamente aprovado pelo cliente e, desde que exista um contrato firmado entre as partes. A receita de venda de produtos é reconhecida contabilmente no momento que ocorre a transferência ao comprador dos riscos significativos e os benefícios de propriedade das mercadorias. A receita de pedágio é reconhecida quando da utilização por usuários das rodovias e ponte administradas. Uma receita não é reconhecida quando há uma incerteza significativa na sua realização. **• Receita financeira:** A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros.

4. Demonstrações financeiras consolidadas – As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Controladora e de suas controladas e controladas com controle compartilhado, conforme detalhado a seguir:

| Empresas | Tipo de controle | 2010 | 2009 |
|----------------------------|------------------|---------|---------|
| Santa Cruz Rodovias S.A. | Integral | 100,00% | 100,00% |
| Dragaport Engenharia Ltda. | Integral | 100,00% | 100,00% |
| União dos Ventos | | | |
| Geradora Eólica S.A. | Integral | 100,00% | – |
| Ventos Potiguanes | | | |
| Geradora de Energia S.A. | Integral | 100,00% | – |
| Corumbá Concessões S.A. | Compartilhado | 18,74% | 18,74% |
| CCR S.A. (a) | Compartilhado | – | 3,42% |

(a) A partir de 1º de janeiro de 2010 a Companhia deixou de consolidar as demonstrações financeiras da CCR S.A., empresa de capital aberto com ações negociadas na BM&FBovespa, em função da reorganização societária que culminou na saída da Companhia no Bloco de Controle da CCR S.A. Desta forma, a partir de 2010 a Companhia passou a avaliar este investimento pelo valor justo baseado na cotação da ação negociada no BM&FBovespa. Os exercícios sociais das controladas e controladas com controle compartilhado, incluídas na consolidação, são coincidentes com os da Controladora e suas práticas contábeis são uniformes. **Descrição dos principais procedimentos de consolidação:** **a.** Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas; **b.** Eliminação das participações no capital e reservas de lucros das empresas controladas e controladas com controle compartilhado; **c.** Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas; **d.** A participação dos acionistas não controladores, que representa a parcela do resultado do exercício e patrimônio líquido que não são detidos pela Controladora, é apresentada separadamente da demonstração do resultado consolidada e dentro do patrimônio líquido no balanço patrimonial consolidado, em separado do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Controladora; **e.** Os saldos das transações intercompanhias de controladas com controle compartilhado foram eliminados e as participações que cabem aos demais acionistas foram destacadas no balanço patrimonial. Também foram consolidados as participações da Companhia em sociedades em conta de participação.

5. Conciliação do patrimônio líquido e lucro líquido em 31 de dezembro de 2009

| | Patrimônio Líquido | Lucro do exercício |
|--|--------------------|--------------------|
| Saldo apresentado conforme práticas contábeis anteriormente vigentes | | |
| atribuível aos acionistas controladores | 785.040 | 140.096 |
| Contabilização do custo atribuído | 480.086 | – |
| Revisão das vidas úteis de depreciação e exaustão | 35.235 | (2.230) |
| Valor justo de propriedades para investimentos | 1.737 | 280 |
| Efeito líquido de ajustes de adaptação em controladas | (51.503) | (37.318) |
| Efeito de imposto de renda e contribuição diferidos e outros | (164.416) | 797 |
| Saldo apresentado conforme novas práticas contábeis | 1.086.179 | 101.625 |

| 6. Caixa e equivalentes de caixa | Consolidado | Controladora | | |
|----------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Caixa e bancos | 35.573 | 31.132 | 18.470 | 16.187 |
| Aplicações financeiras diversas | 106.410 | 134.763 | 105.974 | 49.832 |
| | 141.983 | 165.895 | 124.444 | 66.019 |

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, são remuneradas substancialmente de acordo com índices que tenham como meta alcançar a variação do CDI, contratadas em condições e taxas normais de mercado.

| 7. Contas a receber de clientes | Consolidado | Controladora | | |
|---------------------------------|-------------|--------------|---------|----------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Terceiros | | | | |
| Valores faturados | 94.050 | 136.951 | 58.984 | 58.507 |
| Medições a faturar | 54.466 | 32.694 | 48.530 | 32.157 |
| Ajuste a valor presente | (895) | (1.420) | (895) | (1.420) |
| Provisão p/ devedores duvidosos | (8.417) | (20.927) | (8.151) | (19.998) |
| | 139.204 | 147.298 | 98.468 | 69.246 |

| Partes relacion. (Nota Explic. 18) | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Valores faturados | 181 | – | 32.437 | 56.238 |
| Medições a faturar | – | – | – | 555 |
| | 181 | – | 32.437 | 56.793 |
| | 139.385 | 147.298 | 130.905 | 126.039 |

8. Participações em consórcios

| | Controladora | 2010 | 2009 |
|---|--------------|---------|------|
| Jacu Pêssego Lote I | 8.463 | 6.000 | |
| Transposição do Rio São Francisco Lote I e II | 5.451 | 1.238 | |
| CPTM – Estações – Linha7 Rubi | 4.310 | (12) | |
| CPTM – Linhas A - F | 3.586 | 26 | |
| DNIT Duplicação BR 101 | 1.127 | (59) | |
| EMAP Dragagem | 1.545 | (2.495) | |
| EPTG – Viário Lotes I e II | 1.703 | (3.820) | |
| Autoban Complexo Anhanguera | 661 | 705 | |
| SAAE ETE Bonsucesso | (839) | (608) | |
| SAAE ETE Guarulhos | (613) | (1.125) | |
| Petrobrás Premium | (3.080) | – | |
| Dersa Rodoanel Lote 4 Sul | (5.588) | 8.294 | |
| SEP Porto de Itajaí Emergência | (4.651) | (1.328) | |
| Novacap Metro Brasília | (1.126) | (1.729) | |
| Outros consórcios | 4.129 | 4.278 | |
| | 15.078 | 9.365 | |
| Provisão para perdas com encerramento de consórcios | (4.249) | (4.388) | |
| | 10.829 | 4.977 | |

9. Estoques

| | Consolidado | Controladora | | |
|---|-------------|--------------|--------|-------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Produtos acabados | 3.653 | 2.922 | 3.653 | 2.922 |
| Matéria-prima | 421 | 304 | 421 | 304 |
| Outros estoques para consumo e manutenção | 8.834 | 6.448 | 7.097 | 4.172 |
| Provisão para desvalorização | (850) | – | (850) | – |
| | 12.058 | 9.674 | 10.321 | 7.398 |

10. Precatórios a receber

| | Controladora e Consolidado | 2010 | 2009 |
|--|----------------------------|----------|------|
| Valor bruto | | | |
| Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo (a) | 410.232 | 383.756 | |
| DER/SP (b) | 19.246 | 35.635 | |
| Outros (c) | 43.324 | 29.985 | |
| Subtotal | 472.802 | 449.376 | |
| Circulante | – | (45.879) | |
| Não circulante | 472.802 | 403.497 | |

Emenda Constitucional 62/09: Em dezembro de 2009 foi publicada a Emenda Constitucional 62 (EC 62/09) instituindo as novas regras relativas ao pagamento devido pelas Fazendas Públicas Federal, Distrital, Estaduais e Municipais, decorrente de decisão judicial transitada em julgado. As principais novidades inseridas na EC 62 foram: (i) Regime Especial opcional aos Estados, Distrito Federal e Municípios a fim de quitarem seus precatórios já vencidos, no prazo de até 15 anos; (ii) Compensação de ofício que antecederá o pagamento dos precatórios aos credores, visando à quitação de eventuais débitos perante a Fazenda devedora; (iii) Faculta ao credor a utilização de créditos de precatório para a aquisição de imóvel público da respectiva Fazenda devedora, nos termos de legislação específica a ser editada pelo mesmo Ente Federativo; (iv) Possibilidade de cessão do precatório, independentemente da anuência da Fazenda, ressalvando que tal procedimento somente produzirá efeitos a partir de sua comunicação ao Tribunal e à entidade devedora, convalidando, ainda, todas as cessões já realizadas antes de sua promulgação; (v) Possibilidade de a Fazenda Pública devedora coordenar leilões dos precatórios. De acordo com a Emenda, devedores da Fazenda poderão adquirir precatórios judiciais em leilões realizados através de sistema eletrônico por entidade autorizada pela CVM ou pelo Banco Central, para quitarem seus débitos com deságio; (vi) Atualização dos valores pendentes pelo índice que corrige a caderneta de poupança (juros + TR). Cumprindo a determinação da EC 62/09, o Governo do Estado de São Paulo, principal devedor dos precatórios registrados pela Companhia (ver itens a e b), por meio do Decreto nº 55.300/09, optou pelo Regime Especial por depósito mensal para pagamento de seus precatórios judiciais da administração direta e indireta, ficando incluídos em tal regime os precatórios que ora se encontram pendentes de pagamento e os que vierem a ser emitidos durante a sua vigência. Assim, para pagamento dos precatórios vencidos e a vencer, as Unidades Públicas Devedoras Estaduais depositarão, mensalmente, 1/12 (um doze avos) do valor correspondente a 1,5% (um e meio por cento) da receita corrente líquida apurada no segundo mês anterior ao mês do depósito. Vale ressaltar, que há em andamento duas Ações Diretas de Inconstitucionalidades com Pedido de Liminar (ADI 4357 e ADI 4372), ajuizadas pelo Conselho Federal da OAB e outras associações, ambas em trâmite pelo Supremo Tribunal Federal – STF, que visam declarar a inconstitucionalidade da nova sistemática de pagamento dos precatórios estaduais e municipais trazida pela EC 62/09. **Composição dos Precatórios a Receber:** a. O precatório a receber da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo (SEFAZ-SP), cedido pela Soares Penido Participações e Empreendimentos S.A. e representado pelo Ofício Requisitório nº 356/NER/83, Ordem Cronológica 410/97, refere-se à desapropriação de terras situada na Serra do Mar, e está demonstrado pelo montante definido judicialmente, atualizado monetariamente até novembro de 2009 por índices de atualização e juros definidos judicialmente e, a partir de dezembro de 2009, pela variação da caderneta de poupança. No decorrer de 2005 a SEFAZ-SP ingressou com um pedido de Ação Rescisória perante o Superior Tribunal de Justiça (STJ) visando rediscutir o valor da indenização, pedido esse aguardando julgamento pelo STJ. O Governo do Estado de São Paulo, ante ao empenho da empresa para receber o valor do precatório, obteve o deferimento de medida liminar na Ação Rescisória para suspender o pagamento perante o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, tornando ineficaz o Pedido de Seqüestro proposto pela empresa. Por força da EC 62/2009 a atualização dos valores pendentes de pagamento serão corrigidos pelo índice da caderneta de poupança (juros + TR). Os assessores jurídicos entendem serem boas as chances de a Compa-

| | Capital social | (prejuízo) ajustado | Patrimônio líquido | Participação no capital da investida | Investimento | Equivalência | | |
|---|----------------|---------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------|--------------|---------|--------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | | |
| Descrição | | | | | | | | |
| Corumbá Concessões S.A. | 375.452 | (11.604) | 225.673 | 18,74% | 42.290 | 45.020 | (2.174) | (773) |
| Dragaport Engenharia Ltda. | 15.400 | (237) | 6.659 | 100,00% | 6.559 | 6.800 | (237) | 497 |
| Santa Cruz Rodovias S.A. | 26.710 | 5.141 | (35.089) | 100,00% | (35.089) | (43.231) | 5.141 | 7.498 |
| CCR S/A (a) | – | – | – | 3,42% | – | 115.333 | – | 45.702 |
| União dos Ventos Ger. Eólica S.A | 1 | – | 1 | 100,00% | 1 | – | – | – |
| Ventos Potiguanes Ger. de Energia S/A | 1 | – | 1 | 100,00% | 1 | – | – | – |
| Participações em controladas | – | – | – | – | 13.762 | 123.922 | 2.730 | 52.924 |
| Sociedades em conta de participação (b) | – | – | – | – | 15.023 | 14.044 | 979 | 213 |
| Total avaliado por equivalência patrimonial | – | – | – | – | 28.785 | 137.966 | 3.709 | 53.137 |

(a) A partir de 1º de janeiro de 2010 a Companhia deixou de mensurar o investimento societário na CCR S.A. pela equivalência patrimonial, em função da reorganização societária que culminou na saída da Companhia no Bloco de Controle da CCR S.A. O saldo mantido na rubrica “Investimentos Mensurados por Equivalência Patrimonial” foi transferido à rubrica “Investimentos Mensurados ao Valor Justo”; e (b) A Companhia é sócia participante de algumas sociedades em conta de participação que atuam no segmento de incorporação imobiliária, construção e venda de unidades residenciais.

14. Propriedade para investimentos

| | Controladora e Consolidado | 2010 | 2009 |
|-----------------------|----------------------------|-------|------|
| Ativos em operação | 7.559 | 3.161 | |
| Projetos em andamento | 7.725 | – | |
| | 15.284 | 3.161 | |

Ativos em operação referem-se a propriedades comerciais mantidas para renda com aluguéis, localizadas em São José dos Campos, estando mensuradas pelo método do valor justo baseado no fluxo de caixa descontado, apurado internamente por profissionais da Companhia. A mensuração e o ajuste para valor justo são realizados anualmente na data de fechamento de balanço no final do exercício social. Projetos em andamento estão mensurados ao custo com terreno e custos de construção incorridos no desenvolvimento do Serramar Parque Shopping, localizado no Município de Caraguatubá, com previsão de conclusão da obra prevista para novembro de 2011.

11. Ativo e passivo fiscal diferidos

| | Consolidado | Controladora | | |
|---|-------------|--------------|---------|---------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Ativo | | | | |
| Imposto de renda diferido: | | | | |
| Diferenças temporárias | 10.784 | 20.214 | 10.784 | 11.111 |
| Prejuízos fiscais | – | 1.787 | – | – |
| | 10.784 | 22.001 | 10.784 | 11.111 |
| Contribuição social diferida: | | | | |
| Diferenças temporárias | 3.882 | 7.276 | 3.882 | 3.999 |
| Base negativa | – | 645 | – | – |
| | 3.882 | 7.921 | 3.882 | 3.999 |
| Total diferido ativo | 14.666 | 29.922 | 14.666 | 15.110 |
| Passivo | | | | |
| Imposto de renda diferido: | | | | |
| Valor justo de investim. e outros ajustes de adaptação ao CPC | 264.061 | 120.101 | 264.061 | 120.101 |
| Exclusões temporárias de órgãos públicos | 7.195 | 6.519 | 7.195 | 6.519 |
| Outras exclusões (atualizações monetárias) | 12.440 | 93.752 | 12.440 | 80.051 |
| | 283.696 | 220.372 | 283.696 | 206.671 |
| Contribuição social diferida: | | | | |
| Valor justo de investim. e outros ajustes de adaptação ao CPC | 95.062 | 43.236 | 95.062 | 43.236 |
| Exclusões temporárias de órgãos públicos | 2.590 | 2.346 | 2.590 | 2.346 |
| Outras exclusões | 4.478 | 33.750 | 4.478 | 28.818 |
| | 102.130 | 79.332 | 102.130 | 74.400 |
| Total diferido passivo | 385.826 | 299.704 | 385.826 | 281.071 |

Demonstração de resultado

| | | | | |
|---------------------|-----------|----------|-----------|----------|
| Corrente: | | | | |
| Imposto de renda | (27.314) | (33.024) | (26.813) | (11.127) |
| Contribuição social | (10.054) | (11.887) | (9.866) | (4.004) |
| | (37.368) | (44.911) | (36.679) | (15.131) |
| Diferido: | | | | |
| Imposto de renda | (77.554) | (9.732) | (77.351) | (11.095) |
| Contribuição social | (27.920) | (3.528) | (27.847) | (4.018) |
| | (105.474) | (13.260) | (105.198) | (15.113) |

As apurações de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido foram realizadas de acordo com o Regime Tributário de Transição (RTT), que permite a pessoa jurídica eliminar os efeitos contábeis das novas práticas contábeis por meio de registros no livro de apuração do lucro real (LALUR) ou de controles auxiliares, sem produzir modificações na escrituração contábil.

12. Pagamentos antecipados relacionados a concessão – Refere-se a apropriação dos pagamentos de outorgas efetuado pelas subsidiárias da CCR S.A. aos Poderes Concedentes, que deixaram de ser consolidados pela Companhia a partir de 2010 em função da redução na participação acionária mantida até então na CCR S.A.

| | Consolidado | Controladora | | |
|--|-------------|--------------|----------|----------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Investimentos mensurados ao valor justo | 708.397 | – | 708.397 | – |
| Investimentos mensurados por equivalência patrimonial | – | – | 13.762 | 123.922 |
| Participações em sociedades por conta de participação | – | – | 15.023 | 14.044 |
| Outros investimentos, líquidos de provisão para perdas | 7.250 | 34 | 7.250 | 34 |
| Subtotal | 715.647 | 34 | 744.432 | 138.000 |
| Lucro não realizado com Controladas | – | – | (35.451) | (36.652) |
| Total | 715.647 | 34 | 708.981 | 101.348 |

Investimentos mensurados ao valor justo estão compostos por ações negociadas em Bolsa de Valores, as quais foram avaliadas ao mercado pelo preço da ação negociada na BM&FBOVESPA em 30 de dezembro de 2010. Basicamente nesta rubrica está registrado o valor justo de 15.100.000 ações ordinárias mantidas pela Companhia na CCR S.A. As informações da Controladora sobre as participações societárias e sociedades em conta de participação avaliadas pela equivalência patrimonial estão apresentadas como segue:

| | Taxa de deprec. (a.a.) | Custo | Deprec. acumul. | Saldo residual | 2010 | 2009 |
|--|------------------------|---------|-----------------|----------------|---------|------|
| Consolidado: | | | | | | |
| Terrenos | – | 510.514 | – | 510.514 | 510.474 | |
| Edifícios, construções e praças de pedágio | 2,8 | 49.043 | (11.277) | 37.766 | 39.401 | |
| Reserv., barrag. e adutoras | 2 | 51.242 | (4.873) | 46.369 | 47.339 | |
| Máquinas e equipamentos | 4 a 25 | 137.902 | (52.423) | 85.479 | 59.442 | |
| Veículos e embarcações | 10 a 25 | 65.588 | (49.123) | 16.465 | 22.341 | |
| | | | | | | |

